	<b>Наръчник на ИСУ</b>	<b>Приложение 1</b>	
	<b>Декларация на изпълнителния директор за политиката и целите по качество, околна среда, здраве и безопасност при работа и управление на енергията</b>	Версия: 1 24.10.2016г.	Стр. 1 от (7)

### **УВАЖАЕМИ КЛИЕНТИ, СЪДРУЖНИЦИ И СЛУЖИТЕЛИ**

ЕЛАЦИТЕ-МЕД АД е минна компания за открит добив и обогатяване на меднопорфирни и златосъдържащи руди. След приватизацията през 1999 г. компанията традиционно се насочва към прилагане на съвременните техники и технологии в открития рудодобив и обогатяването на медни руди.

Нашият стремеж е да бъдем еталон за висока фирмена култура и основен фактор за устойчиво социално-икономическо развитие на общините, в които извършва дейност Дружеството.

Стратегическата цел на ЕЛАЦИТЕ-МЕД АД е максимално оползотворяване на природните ресурси от руди и скална маса от откривка в находище „Елаците“.

Компанията гарантира устойчиво и ефективно развитие на производството чрез постигане на ниска себестойност и високо качество на произвежданите крайни продукти, меден и молибденов концентрати, продукти от скален материал от откривка, съхранение и транспорт на емулсионни взривни вещества и взривни смеси, извършване на сондажни и взривни работи, в съчетание със здравословно, безопасно, екологично и енергийно ефективно минно производство.

Ние, от Ръководството, възприемаме политиката, мисията, визията и стратегическата цел на компанията като своя лична кауза, за чието реализиране работим всеотдайно.

Утвърждаваме първостепенната роля на закона и гарантираме неговото спазване, като извършваме периодична оценка на съответствието по околна среда, здраве и безопасност, и управление на енергията, с приложимите правни и други приети изисквания от организацията.


Работим за изпълнението на клиентските и другите изисквания, приети в организацията, свързани с използването на енергия и нейното ефективно потребление, аспекти и рискове, свързани с тях, както и с бизнес процесите, здравето и безопасността на хората, защитавайки правата и законните интереси на компанията.

Ние постигаме това чрез оценяване на рисковете и възможностите и като предприемаме необходимите мерки за тяхното овладяване, в синхрон с нарастващите нужди на бизнеса, променящата се икономическа среда, както и устойчивото използване на ресурсите, действаме така че да опазим екосистемите и човешкото здраве.

Решително се обявяваме и работим безкомпромисно срещу всички форми на корупция, дискриминация и престъпни прояви. На територията на компанията не е прието да се извършва политическа пропаганда.

Спазваме безусловно изискванията за безопасност и здраве по време на работа, управлението на аспектите на околната среда и непрекъснато подобряване на енергийните характеристики.

Реинвестираме и развиваме направления в други отрасли на икономиката, освен производството на меден и молибденов концентрат.

	<b>Наръчник на ИСУ</b>	<b>Приложение 1</b>	
	<b>Декларация на изпълнителния директор за политиката и целите по качество, околна среда, здраве и безопасност при работа и управление на енергията</b>	Версия: 1 24.10.2016г.	Стр. 2 от (7)

В професионалната си среда изграждаме специалисти, които са модел за подражание по спазване политиката на компанията, излъчват доверие, мотивират и вдъхновяват останалите членове на колектива.

В работата си се стремим да генерираме и добавяме стойност за акционерите, обществото и екипа.

Основната ни норма на поведение, мисъл и действие е всичко да се прави своевременно, с високо качество, по енергийно ефективен начин, с грижата на добри стопани, както за собственото си здраве, така и за околната среда.

Основаваме нашите управленски решения и практически действия на дългосрочната политика и цели.

Добре разбираме, че големите мащаби, непрекъснатият характер и специфичните условия на минното производство изискват от всички нас висока организираност и професионализъм в мислите и действията, бдителност и готовност за адекватно реагиране.

Прилагаме системен подход за дефиниране на проблемите чрез прецизен мониторинг в областта на значимото потребление на енергия, аспектите на околната среда, оценката на риска и задълбочения анализ на фактите и тенденциите във всички направления на дейността си, съпътстван от незабавни и разумни действия с приоритет на превантивните мерки.


Организираме бърз обмен на обективна информация и екипно взаимодействие, така че всеки проблем да се идентифицира навреме и реши с най-малки загуби. Стремим се към постигане на консенсус за решенията, бързо ги реализираме и осигуряваме обратна връзка за постигнатите резултати. Дискутираме предизвикателствата, проблемите и вариантите за действие с всички, които са заинтересовани и могат да добавят стойност. Питаме незабавно за всичко, което не разбираме и не знаем, споделяме и искаме помощ от колеги, ръководители и партньори, когато се съмняваме или сме затруднени да решим проблемите.

Ориентирани сме към иновацията и активно подкрепяме всяка инициатива за подобрения, като поощряваме личния и колективния принос. Непрекъснато се обучаваме и развиваме с разбирането, че нищо не е толкова добро, че да не може да се подобрява. Целенасочено усъвършенстваме процесите, навлизайки в същината на фактите чрез лично наблюдение, проверяване на данните и контрол на решенията. Приемаме критиката като възможност за подобрене и поощряваме преобразуването на оплакванията в идеи, предложения и решения за усъвършенстване на работата.

Вратите на компанията ни са отворени за контакти и диалог.

Формираме собствени политика и стратегия, които трансформираме в планове и задачи, които реализираме с професионализъм по пътя на непрекъснатото усъвършенстване.

В дългосрочен план се стремим да реализираме динамично, успешно, енергийно ефективно и устойчиво развитие с фокус върху добрите практики, традиции, инициативи, иновации, екология и управление на

	<b>Наръчник на ИСУ</b>	<b>Приложение 1</b>	
	<b>Декларация на изпълнителния директор за политиката и целите по качество, околна среда, здраве и безопасност при работа и управление на енергията</b>	Версия: 1 24.10.2016г.	Стр. 3 от (7)

енергията, здравето и безопасността при работа на хората. Стремим се да утвърждаваме и занапред високия си авторитет и лидерските си позиции в минния бранш в страната и чужбина, внедрявайки и създавайки най-добрите управленски и технологични практики.

С внедряването и функционирането на Интегрираната система за управление, включваща Системите за управление на качеството ISO 9001:2015; ISO 14001:2015 - околната среда; ISO 50001:2011 - управление на енергията; OHSAS 18001:2007- здравословни и безопасни условия на труд, се стремим да намалим разходите, свързани с допуснатите грешки.

**Постоянна цел на интегрираната система е *непрекъснато подобряване*, което постигаме, като:**

- Провеждаме непрекъснат мониторинг и наблюдение, за да осигурим съответствието на предлаганите от нас продукти и услуги със съответните стандарти и норми;
- Стремим се да предотвратим, намалим или сведем до минимум рисковете от бизнес процесите и околната среда, произтичащи от използваните материали, суровини, вода, емисии, отпадъци и енергия, както и свързаните с тях загуби;
- Да намалим рисковете за здравето от заболявания и инциденти на работното място;
- Ефикасно да подобрим резултатността по отношение на енергийните характеристики, качеството, околната среда, здравето и безопасността при работа, чрез предприемане на подходящи и ефикасни, коригиращи и превантивни мерки.

**НАШИЯТ ДЕВИЗ Е: „УСТОЙЧИВО РАЗВИТИЕ – СТАНДАРТ ЗА КАЧЕСТВЕН ЖИВОТ“**


Ръководството съзнава и поема отговорността и дава личен пример като допринася за поддържането и усъвършенстването на интегрираната система за управление на качеството, околната среда, здравето и безопасността при работа и управление на енергията. Ангажира се да свежда своевременно информацията за тези изисквания до знанието на целия персонал и до всички заинтересовани от дейността на организацията страни.

### **СТРАТЕГИЧЕСКИ ЦЕЛИ НА НАШАТА ПОЛИТИКА ПО ЗДРАВΟΣЛОВНИ И БЕЗОПАСНИ УСЛОВИЯ НА ТРУД**

Ръководството на ЕЛАЦИТЕ-МЕД АД изцяло приема отговорностите по безопасност и здраве, определени в Закона за здравословни и безопасни условия на труд, приложимото българско законодателство и стандарта OHSAS 18001:2007.

Ръководството е взело и взема мерки за предотвратяване на нараняванията и заболяванията на лица, работещи под контрола на ЕЛАЦИТЕ-МЕД в офисите, производствените помещения или работните места на открито.

За осигуряване на гореизложеното Ръководството предприема мониторинг и планиране на комплексни и превантивни мерки за намаляване и премахване на риска за здравето и живота на работещите и за подобряване условията на труд на всички работни места, чрез:

	<b>Наръчник на ИСУ</b>	<b>Приложение 1</b>	
	<b>Декларация на изпълнителния директор за политиката и целите по качество, околна среда, здраве и безопасност при работа и управление на енергията</b>	Версия: 1 24.10.2016г.	Стр. 4 от (7)


- Системно идентифициране на опасностите и преглед на оценката на риска и предприемане на контролни мерки по време на работа, в съответствие с приложимото законодателство в областта на здравето и безопасността при работа на Република България;
- Безусловно спазване на безопасните и здравословни изисквания при работа от персонала и бизнес-партньорите на територията на компанията;
- Използване на висококачествени работни и специални облекла и сертифицирани лични предпазни средства на работните места;
- Осигуряване на ефективна профилактика, висококачествени медицински грижи и най-високо ниво на здравно и живото застраховане за всички работещи;
- Изграждане на висока здравна култура на персонала като важно условие за здравословен и безопасен начин на живот;
- Активно сътрудничество на ръководството с представителите на работниците и служителите за осигуряване на здравословни и безопасни условия на труд.

#### **СТРАТЕГИЧЕСКИ ЦЕЛИ НА НАШАТА ПОЛИТИКА ПО ОКОЛНА СРЕДА**

Ръководството на ЕЛАЦИТЕ-МЕД АД изцяло приема отговорностите по стриктното спазване на приложимите правни и други изисквания за опазване на околната среда и на международния стандарт ISO 14001:2015 г.

Стреми се да достигне и поддържа висок стандарт за опазване на околната среда, не по-нисък от необходимия по закон, или обръща приоритетно внимание на въздействието, което дейността на компанията оказва върху околната среда чрез **системно идентифициране на аспектите на околната среда и управление на процесите със значимо въздействие върху околната среда като извършва:**

- Оценяваме на рисковете и възможностите, свързани с аспектите на околната среда и предприемане на действия за предотвратяване и намаляване на нежелани въздействия, включително и влиянието на външните условия, както и потенциалните извънредни ситуации;
- Планираме и провеждаме на ефикасен и ефективен фирмен мониторинг на компонентите на околната среда и факторите, въздействащи върху тях и прилагане на превантивен подход за опазване на околната среда;
- Осъществяваме екологосъобразно управление на отпадъците от експлоатационните, ремонтните и спомагателни дейности;
- Осъществяваме управление на отпадъците от рудодобива и обогатяването в съответствие с изискванията на европейското законодателство по управление на минните отпадъци;
- Извършваме рекултивация и възстановяване на засегнатите от нашата дейност терени;
- Осъществяваме контрол и минимизиране на вредното екологично въздействие от процесите, дейностите, използваните суровини и материали върху околната среда;

	<b>Наръчник на ИСУ</b>	<b>Приложение 1</b>	
	<b>Декларация на изпълнителния директор за политиката и целите по качество, околна среда, здраве и безопасност при работа и управление на енергията</b>	Версия: 1 24.10.2016г.	Стр. 5 от (7)


- Изучаваме най-добрия опит и прилагане на водещи технологии за пречистване на рудничните води и рекултивация на нарушените терени, с цел постигане на хармония и баланс между минното производство и околната среда;
- Гарантираме на ефективността на минното производство чрез ефективно, пълноценно и комплексно оползотворяване на минералните суровини, разумно и ефикасно потребление на ресурсите - вода, енергия, суровини и материали;
- Полагаме непрекъснати грижи за развитие на висока екологична култура, осъзнаване на личната отговорност и съпричастност на персонала на компанията към опазване на околната среда;
- Ангажираме бизнес партньорите за спазване на територията на компанията въведените високи стандарти за опазване на околната среда;
- Изготвяме дългосрочни стратегии и планове, поставяме си цели и задачи, които периодично се актуализират в съответствие с най-добрия български и международен опит;
- Поддържаме комуникация с всички заинтересовани страни по отношение на значимите аспекти на околната среда.

#### **СТРАТЕГИЧЕСКИ ЦЕЛИ НА НАШАТА ПОЛИТИКА ПО УПРАВЛЕНИЕ НА ЕНЕРГИЯ**

Ръководството на ЕЛАЦИТЕ-МЕД АД изцяло приема отговорностите по стриктно спазване на приложимите правни и други изисквания за управление на енергията и на международния стандарт ISO 50001:2011.

Стреми се да достигне и поддържа висок енергиен стандарт с приоритетен подход към енергийно устойчиво развитие чрез:

- Планиране, прогнозиране и провеждане на енергиен мониторинг и прилагане на последващ подход за енергийно ефективно управление на потреблението;
- Прилагане на най-добрия опит и практики за подобряване на енергийната ефективност чрез закупуване и внедряване на енергийно ефективни системи, машини и съоръжения;
- Планиране и извършване на обследвания за енергийна ефективност и изпълнение на краткосрочни и дългосрочни мерки и дейности за подобряване на енергийните характеристики, намаляване на енергийното потребление чрез прилагането на енергийно ефективни мерки, използване на енергийно ефективни източници на енергия и оптимална организацията на транспортните потоци;
- Гарантиране на енергийна устойчивост чрез намаляване на специфичното енергийно потребление, намаляване на вноса на горива и енергия и увеличаване на сигурността на енергоснабдяването;
- Изготвяне на дългосрочни стратегии и планове, поставяме си цели и задачи, които периодично се актуализират в съответствие с най-добрия български и международен опит;
- Поддържане комуникация с всички заинтересовани страни по отношение на значимите аспекти на управление на енергията.

	<b>Наръчник на ИСУ</b>	<b>Приложение 1</b>	
	<b>Декларация на изпълнителния директор за политиката и целите по качество, околна среда, здраве и безопасност при работа и управление на енергията</b>	Версия: 1 24.10.2016г.	Стр. 6 от (7)

### **СТРАТЕГИЧЕСКИ ЦЕЛИ НА НАШАТА ПОЛИТИКА ЗА ЧОВЕШКИ КАПИТАЛ И КОМУНИКАЦИИ СА :**

- Своевременно осигуряване на необходимите кадри, съответстващи на политиката, целите и задачите на компанията и създаване на условия за тяхното пълноценно развитие, реализация, ангажираност и удовлетвореност;
- Уважение и професионално развитие на хората са нашият най-важен ресурс и най-голямото ни богатство - гаранцията за досегашните и бъдещите ни успехи;
- Открита, честна и навременна комуникация с всички заинтересовани от нашата дейност страни, основана на взаимно доверие и уважение;
- Ефективно информационно осигуряване на текущите дейности и програмите за развитие на компанията.

### **СТРАТЕГИЧЕСКИ ЦЕЛИ НА НАШАТА ПОЛИТИКА ЗА ПАРТНЬОРСТВО СА:**

- Активно участие в социалния и граждански диалог с последователни действия за създаване на икономическа устойчивост и социална сигурност;
- Подкрепа за установяване на сътрудничество с общините и осъществяване на програми за корпоративна социална отговорност;
- Активно участие и насърчаване на регионалното, национално и браншово бизнес сдружаване и интегриране на усилията за създаване на благоприятен бизнес климат;
- Допринасяне за утвърждаване авторитета на България пред европейската и световна минна общност чрез участие в различни конгреси и форуми.

### **СТРАТЕГИЧЕСКИТЕ ЦЕЛИ НА НАШАТА ПОЛИТИКА ЗА ПРОИЗВОДСТВЕНО-ТЕХНИЧЕСКА И ИНОВАЦИОННА ДЕЙНОСТ СА:**


- Организиране на високоефективна производствено-техническа и иновационна дейност, насочена към повишаване на производителността на едно лице;
- Енергийна ефективност и намаляване на производствената себестойност и разходи, под нивото на пазарните приходи от продажбата на продукцията, при високо качество на работата, продуктите и услугите.

### **ФИНАНСИ И ИКОНОМИКА:**

- Ефективно финансово, икономическо и информационно осигуряване на цялостната дейност и програмите за развитие на компанията, с цел съхраняване на потенциала на дружеството в дългосрочен план;
- Застраховане на производствения, природен, ценови, валутен и здравословен риск.

### **ДОСТАВКИ И РЕАЛИЗАЦИЯ НА ПРОДУКЦИЯТА:**

- Доставка на необходимото количество от произвежданите от нас продукти в съответствие с договореното качество и срокове, с минимални логистични разходи и при най-добрите цени.

	<b>Наръчник на ИСУ</b>	<b>Приложение 1</b>	
	<b>Декларация на изпълнителния директор за политиката и целите по качество, околна среда, здраве и безопасност при работа и управление на енергията</b>	Версия: 1 24.10.2016г.	Стр. 7 от (7)

- Доставка на необходимите енергийно ефективни машини и съоръжения, които да водят до намаляване на потреблението на енергийни характеристики при най-добрите цени.

май 2016г.

Изпълнителен директор.....

/ инж. Драгомир Драганов/